

LE POINT DE VUE DE... JEAN-MICHEL DEMANGEAT (\*)

## La revitalisation, réponse à la mondialisation

**L**e mot délocalisation fait image. Il appartient au vocabulaire courant sur l'emploi et l'économie. On l'associe immédiatement à la mondialisation et à ses effets souvent destructeurs. Il est temps d'inscrire dans le vocabulaire public le mot revitalisation, action de redéveloppement des territoires confrontés à la fermeture de sites industriels et à la menace du chômage. Délocalisation et revitalisation sont à la fois effet et cause de la globalisation. La seconde tente de remédier aux conséquences vécues comme désastreuses de la première sur le plan de l'emploi. Elle veut recréer de l'activité là où elle a disparu de façon souvent brutale.

Revitaliser, c'est fabriquer du consensus pour rebâtir une économie et relancer la création d'emplois. La démarche est complexe. Elle met sous tension les acteurs privés et publics, politiques, économiques et sociaux, qui doivent s'interroger ensemble sur les possibilités de reconversion, choisir collectivement les outils et fonctionner en mode projet sur des actions concrètes permettant de sauver les emplois. La revitalisation redessine aussi l'avenir du territoire. Nous sommes dans le défi concret de l'anticipation et de la prospective. Le consensus est la condition de l'efficacité. Il s'établit d'abord autour du diagnostic pour conduire ensuite à l'élaboration de programmes de redéploiement. Il y a des experts en délocalisation et des experts en revitalisation.

